



Relatório Setorial 2025
Macrossetor de TIC





ASSOCIADAS (101 GRUPOS EMPRESARIAIS)

Ampla representatividade do ecossistema do setor de TIC

FUNDADORAS (8)



PLENAS (8)



EFETIVAS (43)



COLABORADORAS (38)



ICT (4)





CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Laércio Cosentino

Presidente do Conselho



VICE-PRESIDENTES



Benjamin Quadros



José Formoso



Ricardo Neves



CONSELHO FISCAL



Atilio Rulli
Presidente do Conselho



Marco Girardi
Membro do Conselho



Miguel Galvão
Membro do Conselho



DIRETORIA



Affonso Nina
Presidente Executivo



Mariana Oliveira
Diretora de Operações



Sérgio Sgobbi
Diretor de Rel. Inst. e Gov.



Roberta Piozzi
Diretora de Parcerias e Projetos em Educação



Valter Wolf
Diretor de Parcerias e Projetos em Tecnologia

CONSELHEIRAS (OS)



Adriano Contrera



Alex Salgado



Charles Krieck



Cleber Moraes



Marcelo Bernardino



Marcelo Braga



Paulo Marcelo



Priscyla Laham



Ricardo Scheffer



Rodolfo Eschenbach



Valdinei Cornatione



SUPLENTES FUNDADORAS E PLENAS



Marcel Valverde



Ricardo Ferreira



SUPLENTES EFETIVAS E COLABORADORAS



Nelson Campelo



Joel Palombo



A Brasscom – Associação das Empresas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e de Tecnologias Digitais – é uma entidade sem fins lucrativos de representatividade nacional que congrega dezenas das maiores, mais dinâmicas e inovadoras empresas de TIC alinhadas com a Era Digital. A entidade atua para defender e promover o desenvolvimento do Macrossetor de TIC e de tecnologias digitais, em prol de um País Digital, Conectado e Inovador.

Convidamos você a descobrir mais em brasscom.org.br

Inteligência & Informação

Os estudos e publicações produzidos pela área de inteligência da Brasscom são fundamentais para embasar a construção de posicionamentos institucionais e análises setoriais consistentes e fundamentadas em dados e informações confiáveis.

Temos a satisfação de compartilhar o presente **Relatório Setorial 2025 – Macrossetor de TIC**, que conta com análises das produtoras e provedoras de hardware, software, serviços de tecnologia, o setor de Telecomunicações e a produção “TI In House” de tecnologia por empresas de outros setores de atividade econômica. Este relatório objetiva contextualizar o tamanho do mercado, a geração de emprego e renda, os investimentos, infraestrutura e conectividade e as tendências tecnológicas. Este documento utilizou informações de fontes abertas e públicas, como dados governamentais e relatórios de agências reguladoras, bem como de consultorias internacionais.



Plano Brasil Digital 30+

O **Plano Brasil Digital 30+ (BD30+)** nasceu como, um movimento multissetorial, com a participação do setor privado, sociedade civil e setor público que se transformou em uma associação (**Associação BD30+**).

O objetivo é criar uma estratégia de curto, médio e longo prazo para o desenvolvimento e uso de tecnologias digitais, apoiando as ambições econômicas e sociais do país e tornando o Brasil, sempre que for adequado aos interesses do país, autônomo no que tange a tecnologia que transforma.

Um Plano dinâmico que sempre estará em construção visando entregas efetivas a cada ano e, em especial, a entrega de 2030. Após este marco, o BD30+ terá objetivos de 30 anos a frente de cada ano (30+).

“Transformar digitalmente o Brasil é possível e o que nos move é a convicção de que o nosso país pode liderar a transformação digital inclusiva e sustentável”

Acesse [BD30+](#) para mais informações.

A Brasscom tem direcionado sua atuação conforme os seis pilares estratégicos do BD30+, utilizando o plano como base para desenvolver propostas, estudos e articulações institucionais que fortalecem o setor de TIC no Brasil.

Os temas abordados neste relatório refletem o compromisso da Brasscom com o avanço de políticas públicas digitais e o desenvolvimento sustentável do país, pautado nos seis pilares estratégicos do Plano Brasil Digital 30+.

 <p>Infraestrutura para a Transformação Digital</p>	 <p>Tecnologias Estratégicas</p>	 <p>Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação</p>	 <p>Educação e Capacitação Digital</p>	 <p>Inclusão Social e Digital & Combate à Desinformação</p>	 <p>Ambiente de Negócios</p>
<p>Conectar todo o Brasil digitalmente e ser reconhecido como o hub de conectividade na sua região</p>	<p>Ser um dos líderes mundiais nas tecnologias estratégicas relevantes selecionadas</p>	<p>Melhorar consideravelmente a posição relativa do Brasil nos rankings de inovação</p>	<p>Capacitar recursos suficientes para suprir as necessidades brasileiras e exportar soluções tecnológicas para o mundo</p>	<p>Gerar prosperidade e inclusão em todas as classes sociais por meio da transformação digital</p>	<p>Reduzir de forma considerável os entraves aos negócios digitais no País</p>



Mercado

O Macrossetor de TIC ganha escala e relevância, atuando como um dos motores do crescimento econômico nacional.

Em 2025, o Macrossetor de TIC alcançou **um tamanho de mercado de R\$ 919,7 bilhões**, com **crescimento de +15,0%**. Sua **participação no PIB** é de **7,2%**, evidenciando a contribuição para o desempenho econômico do país.



Empregos

O Macrossetor de TIC concentra empregos qualificados e salários acima da média, com transformação nas relações de trabalho.

Os empregos CLT do Macrossetor de TIC **cresceram em 1,5%** em 2025, um acréscimo de **31 mil empregos**, totalizando **2,1 milhões** de empregados. Os salários médios em **software** são **2,9 vezes maiores** que a **média nacional**. O ano foi marcado por uma mudança nas relações de trabalho.



Diversidade

O setor de TIC registra avanços em diversidade, com maior inclusão e redução das disparidades estruturais.

O setor de TIC conta com **39,2% de mulheres**, com crescimento de **1,1 p.p.** em **seis anos**, reduzindo a disparidade salarial entre gêneros em **6,6 p.p.**. A participação de **mulheres negras** **subiu 1,6 p.p.**, e de **homens negros**, **subiu em 1,2 p.p.** em 6 anos (2019-2025).



Conectividade

O Brasil avança na conectividade, com acesso massificado principalmente pelo celular.

Em 2025, o Brasil tinha **85%** da **população conectada**, com **crescimento médio de 1,4% a.a.** desde 2020; **11 p.p. acima da média mundial**. O celular é o principal meio de acesso: **65%** acessam a internet exclusivamente por meio deste dispositivo, com maior concentração nas **classes D e E**.



Investimentos

Investimentos em TIC ganham escala no Brasil, com Nuvem e IA liderando a transformação digital.

Entre 2026 e 2029, há a perspectiva que o **Brasil invista R\$ 2,0 trilhões** em tecnologias, sendo o maior investimento **R\$ 765,6 bilhões** em **Nuvem**, seguido por **R\$ 736,6 bilhões** em **Inteligência Artificial**. O crescimento médio esperado para essas duas áreas é de **21%** e **20% a.a.**, respectivamente. No mesmo período, espera-se um investimento de **R\$ 252,4 bilhões** em **Data Centers**.

01

Tamanho do Mercado

02

Mercado de Trabalho

03

Diversidade

04

Infraestrutura Digital

05

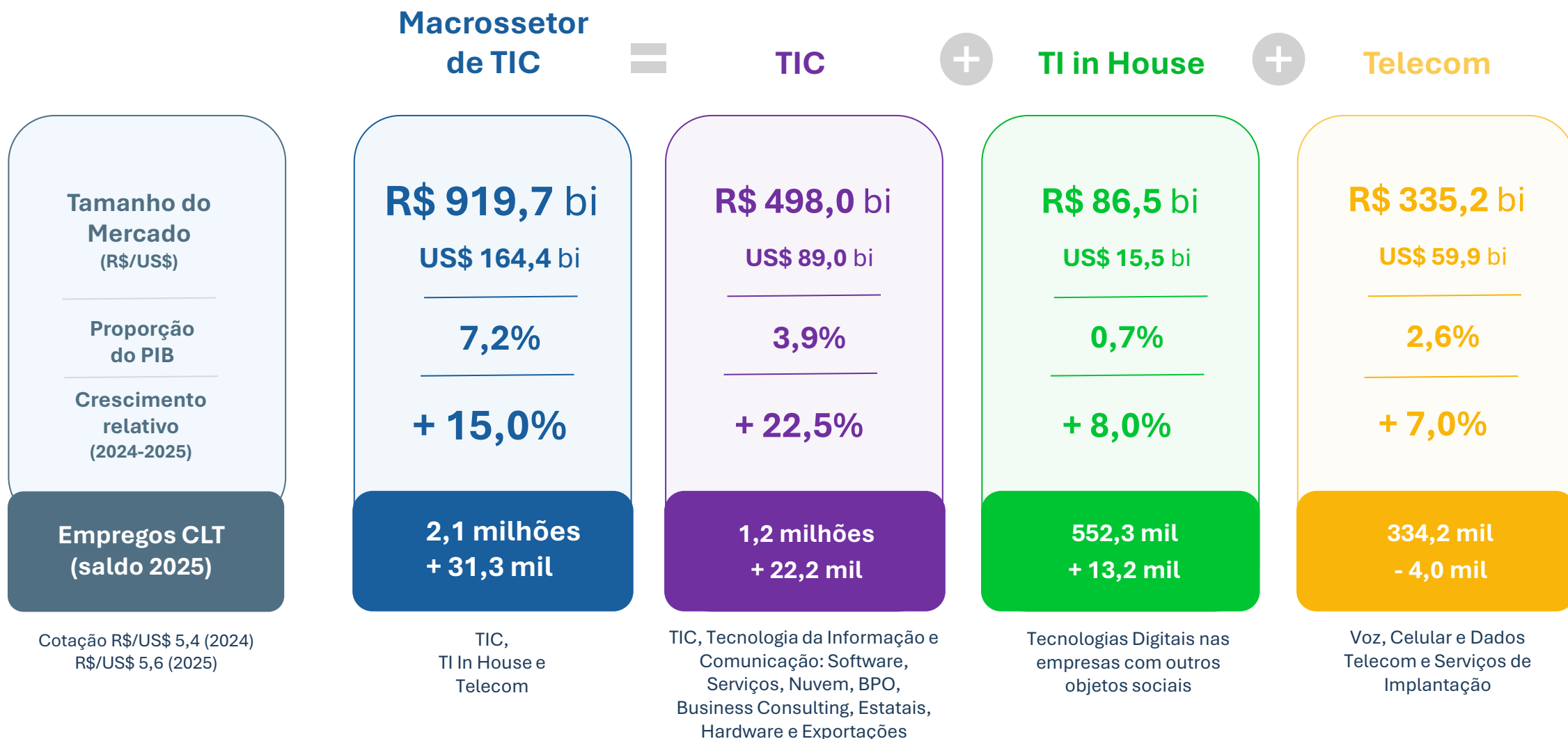
Perspectivas





UM ECOSSISTEMA EM EXPANSÃO:

Macrossetor de TIC alcança um mercado de quase R\$ 1 trilhão em 2025

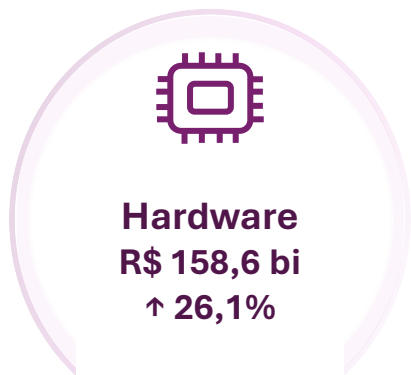




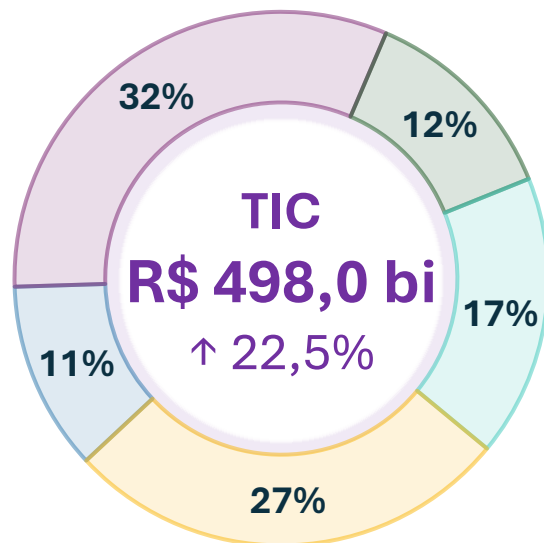
MERCADO DE TIC CRESCE EM 2025 COM FORTE DINAMISMO

O setor alcança R\$ 498 bilhões, com crescimento de 22,5% (R\$ 91,4 bilhões) em 2025 e avanço relevante das exportações. Em termos absolutos, o crescimento foi R\$ 16 bilhões maior em relação ao ano anterior

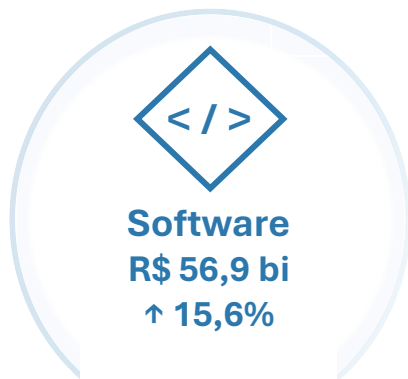
(R\$ Bilhões | Variação 2024-2025)



Dispositivos e
Infraestrutura



Serviços de Computação, Informação e Telecom
Componentes Elétricos e Eletrônicos, Produtos de
Informática e de Telecom



Software Tradicional



Serviços de TI, BPO,
Business Consulting
e Estatais



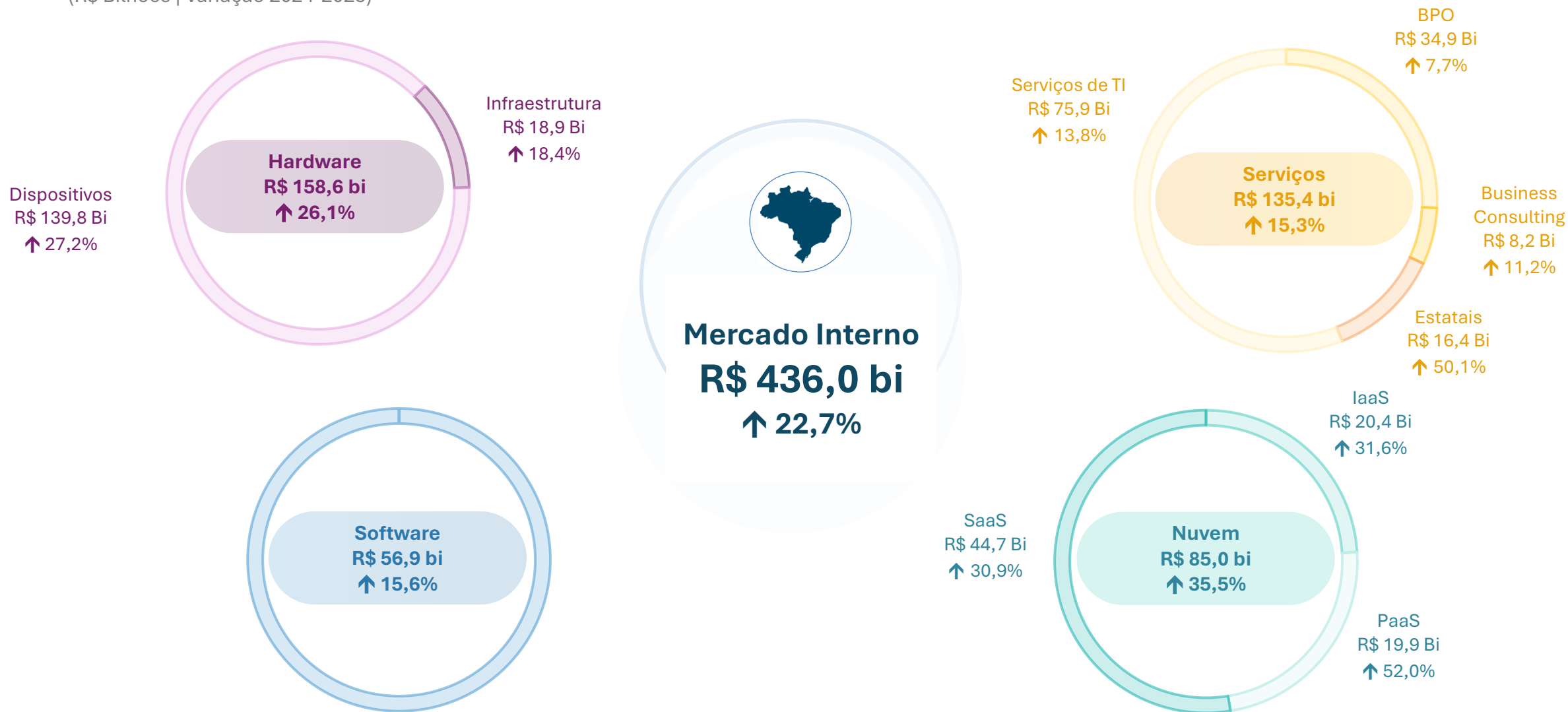
SaaS, IaaS e PaaS



MERCADO INTERNO DE TIC EM 2025:

Nuvem lidera com crescimento de 35,5%, consolidando seu papel como eixo da transformação digital

(R\$ Bilhões | Variação 2024-2025)



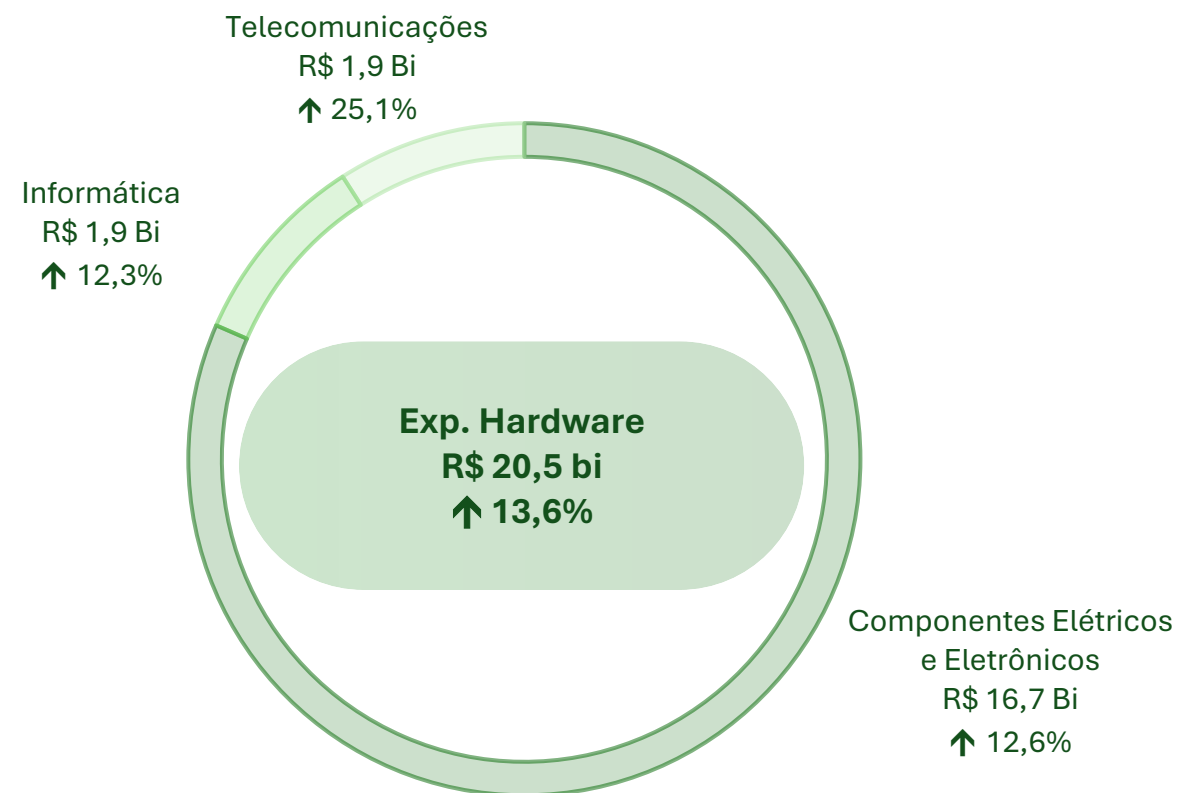
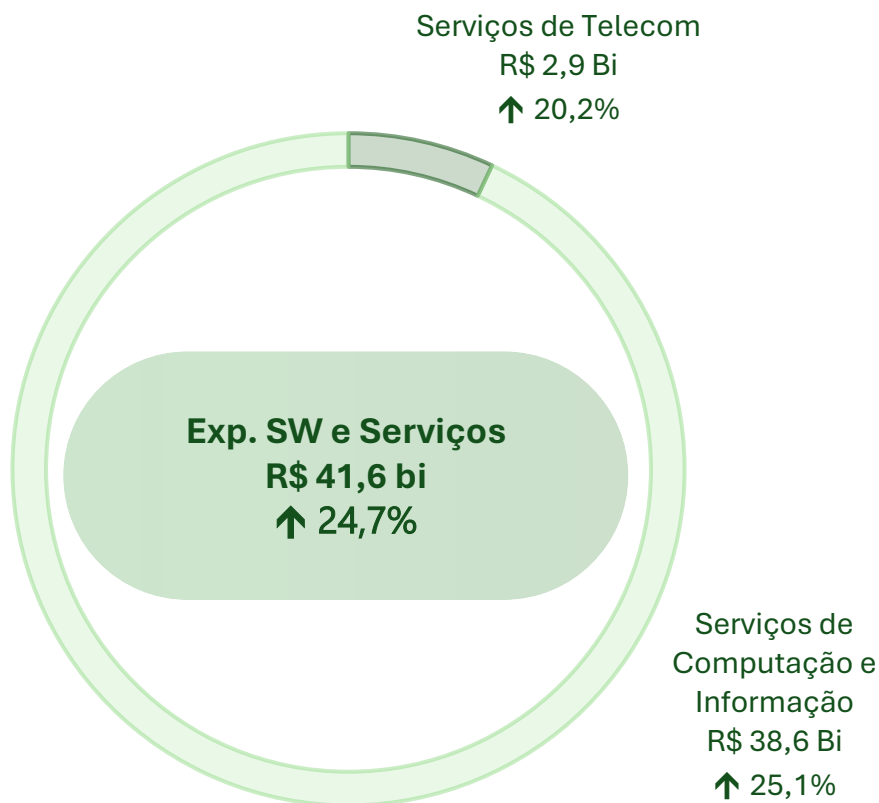


EXPORTAÇÕES DE TIC EM 2025:

As exportações de Software e Serviços são 2,0 vezes maiores que as de Hardware

(R\$ Bilhões | Variação 2024-2025)

Exportações R\$ 62,0 bi | ↑ 20,8%



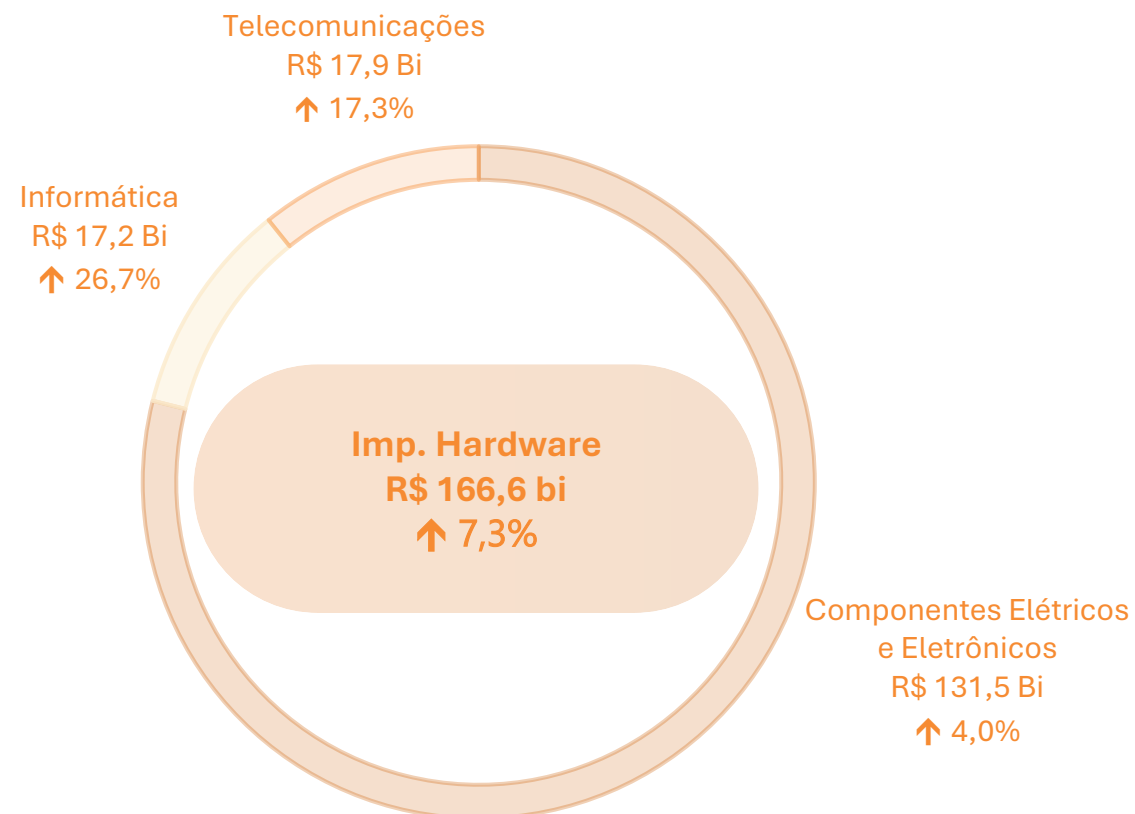
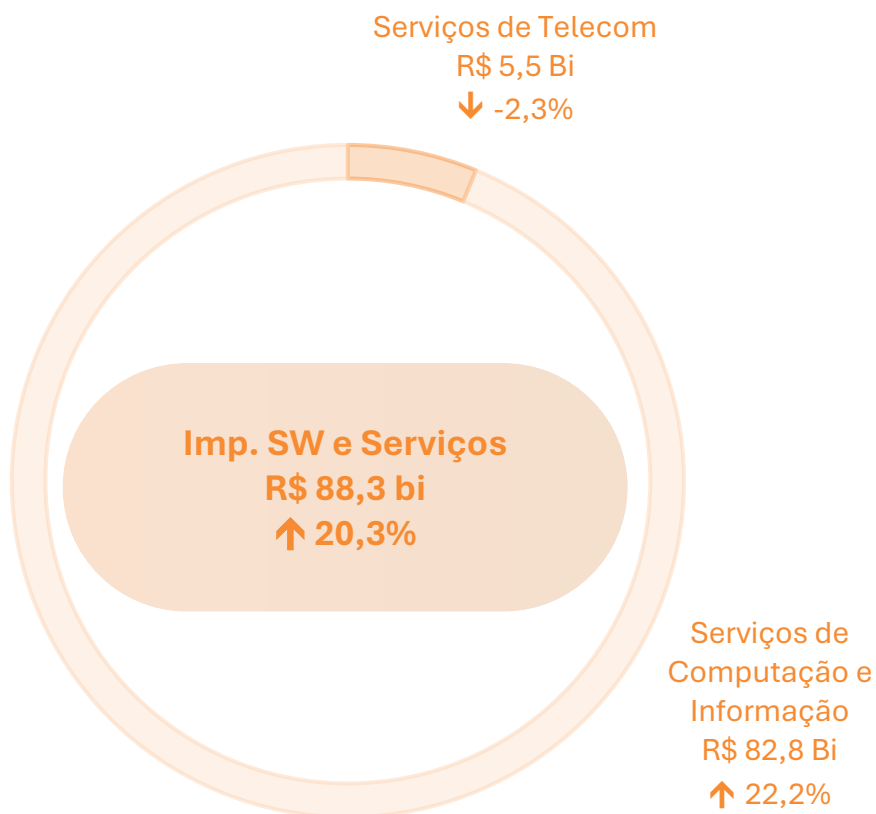


IMPORTAÇÕES DE TIC EM 2025:

Necessidade de importar Serviços de Telecom reduz em 2025, com uma queda de 2,3% no volume de importações

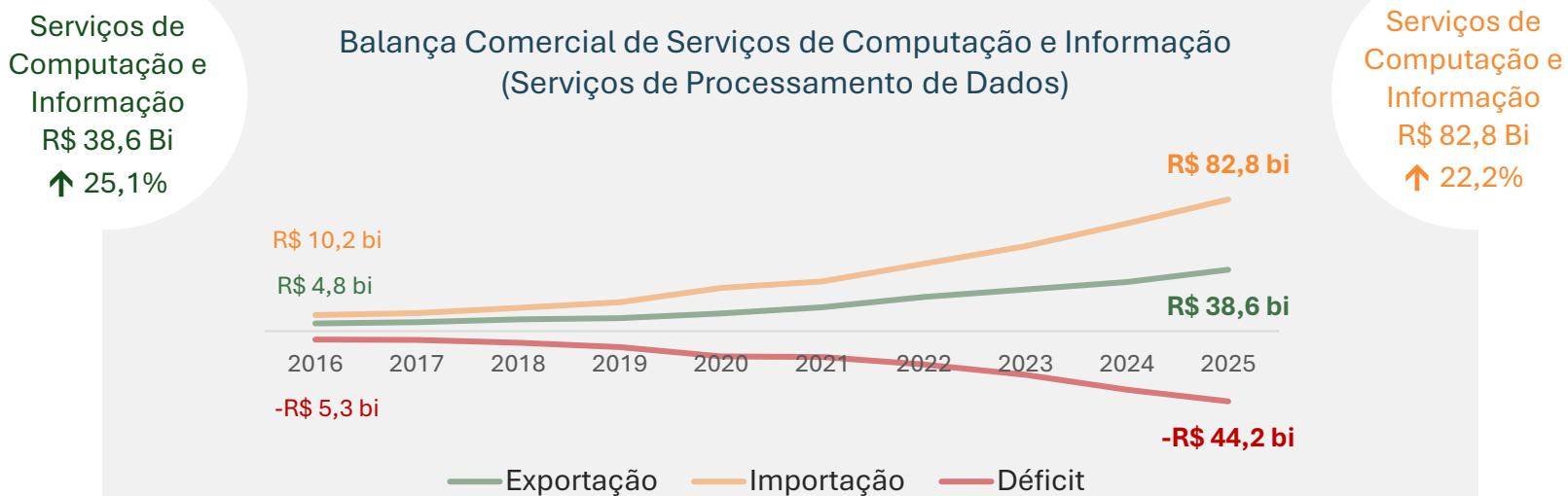
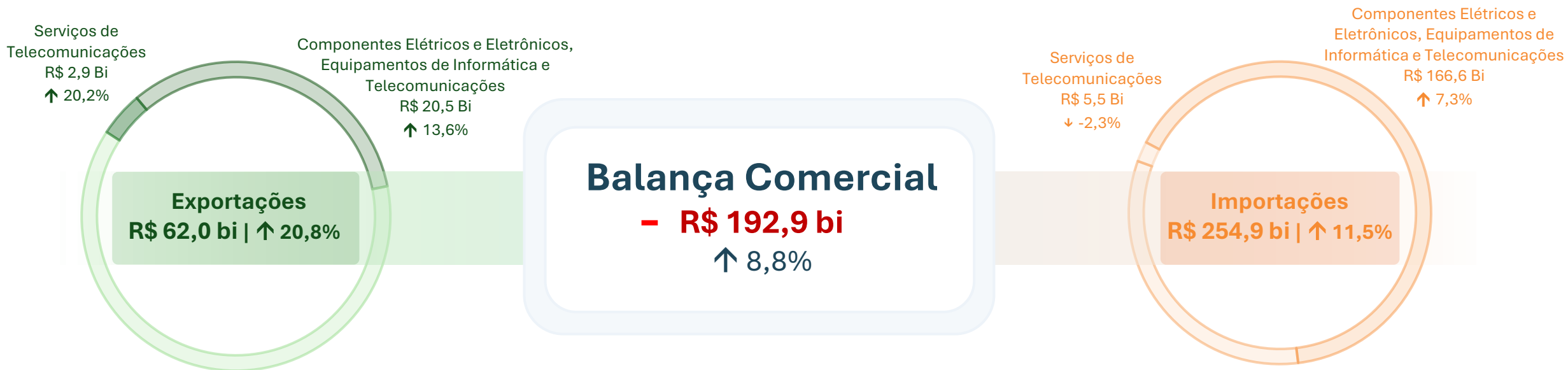
(R\$ Bilhões | Variação 2024-2025)

Importações R\$ 254,9 bi | ↑ 11,5%



EXPORTAÇÕES E IMPORTAÇÃO DE TIC EM 2025:

Apesar de expressivo, o aumento do déficit na balança de TIC foi freado pelo aumento nas exportações de Serviços de Telecomunicações, Computação e Informações, que cresceram em 24,7%, 4,4 p.p. a mais em relação às importações



01 Tamanho do Mercado

02 **Mercado de Trabalho**

03 Diversidade

04 Infraestrutura Digital

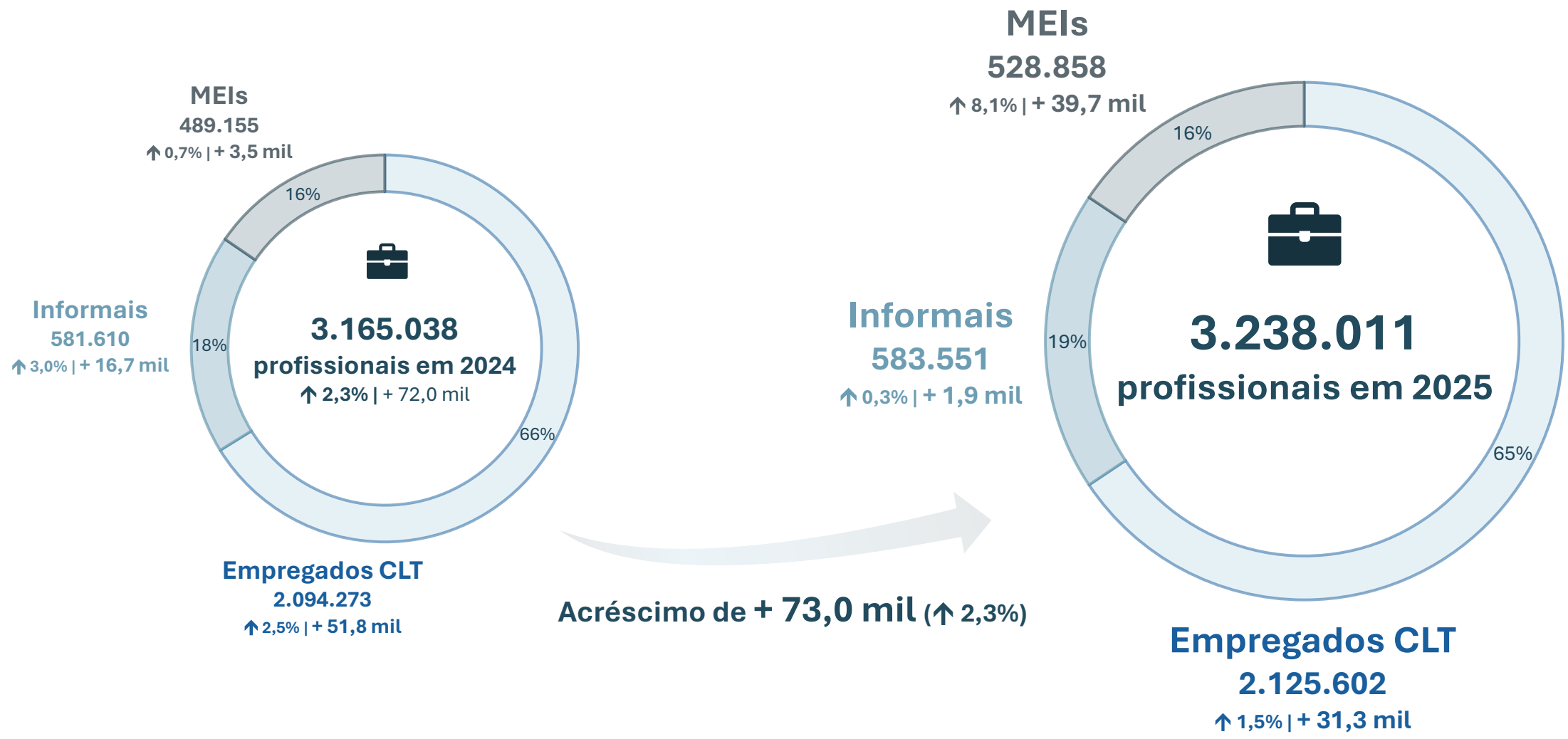
05 Perspectivas



TOTAL DE PROFISSIONAIS MACROSSETOR DE TIC:

57% do acréscimo de 2025 teve origem em MEIs e Informais, demonstrando uma mudança na relação contratual de trabalho, já que em 2024, 71,9% do acréscimo de profissionais teve origem na CLT

(Nº Profissionais | Variação anual | Geração de empregos)



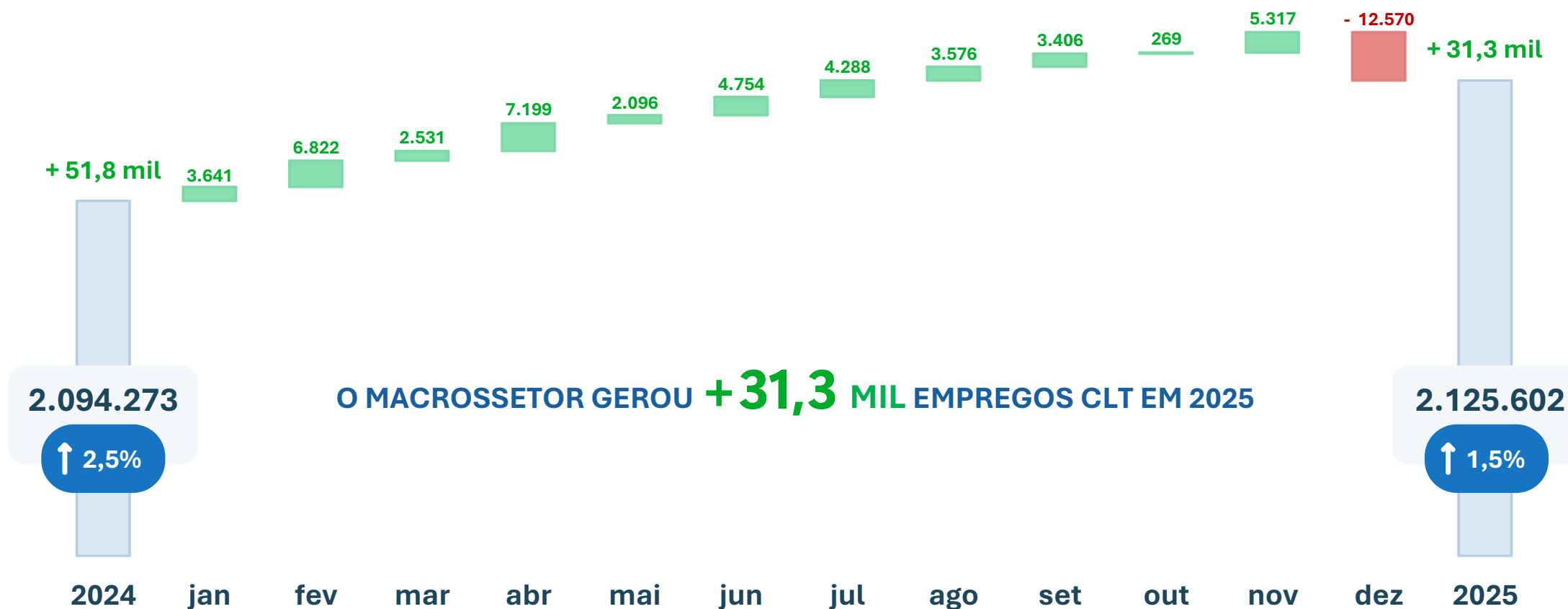
Nota: Dados do Novo Caged de 04/2026.
Fontes: Brasscom, RAIS e Caged, IBGE, Receita Federal.



SALDO ANUAL DO EMPREGO CLT EM TIC SEGUE POSITIVO EM 2025

O ritmo de crescimento dos empregos CLT do Macrossetor de TIC diminuiu em 1 p.p. em 2025, além de apresentar um decréscimo sazonal acima do padrão: -12,6 mil empregos no mês de dezembro

(Profissionais | Variação anual)

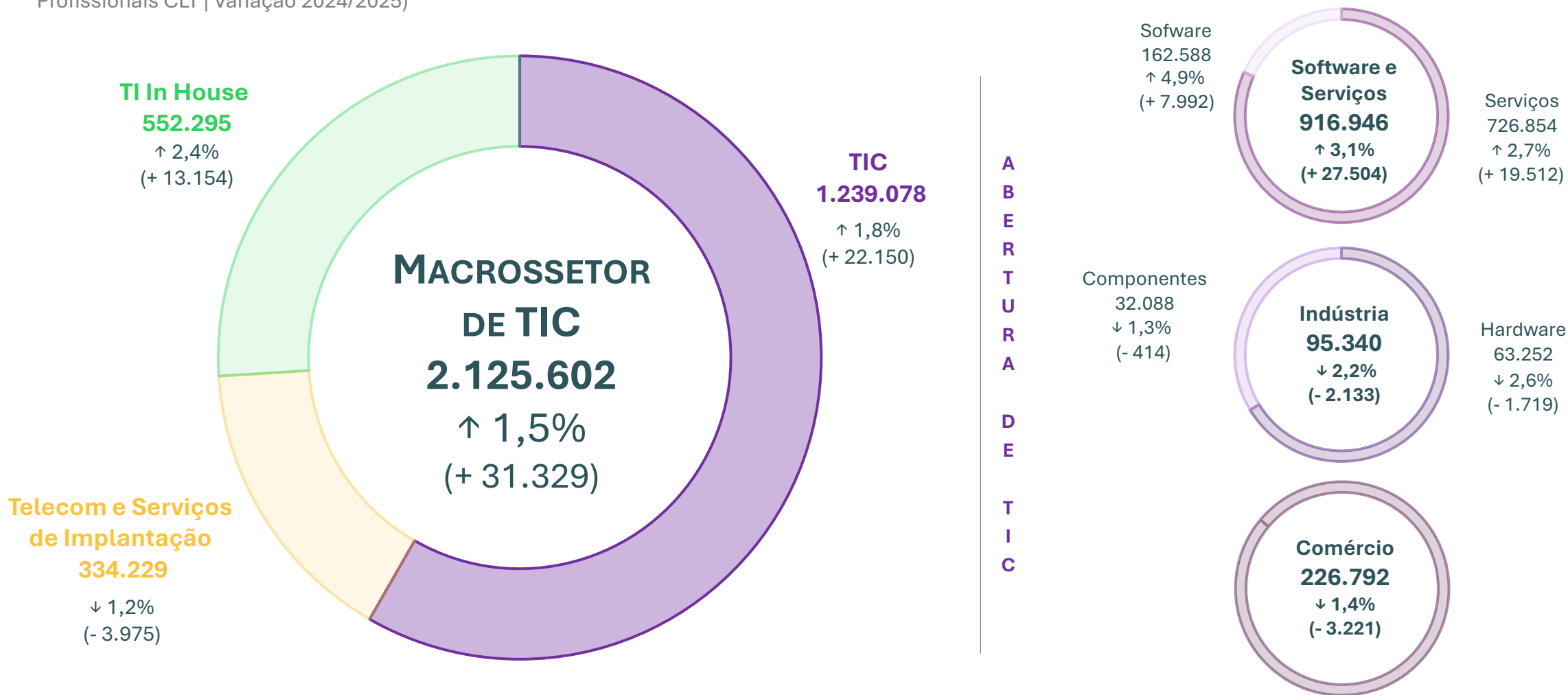




EMPREGOS CLT NO MACROSSECTOR DE TIC ULTRAPASSAM 2,1 MILHÕES EM 2025

O ano fecha com alta de 1,5% e expansão é puxada por Software e Serviços

Profissionais CLT | Variação 2024/2025)



Notas: Os empregos de Nuvem estão dispersos em Software e Serviços. Serviços de Implantação referem-se à construção, manutenção de Estações e Redes de Telecomunicações, instalação de fibra ótica e de cabos coaxiais e à prestação de serviços de planta externa. Dados do Novo Caged de 04/2026.

Fontes: Brasscom, RAIS e Caged.

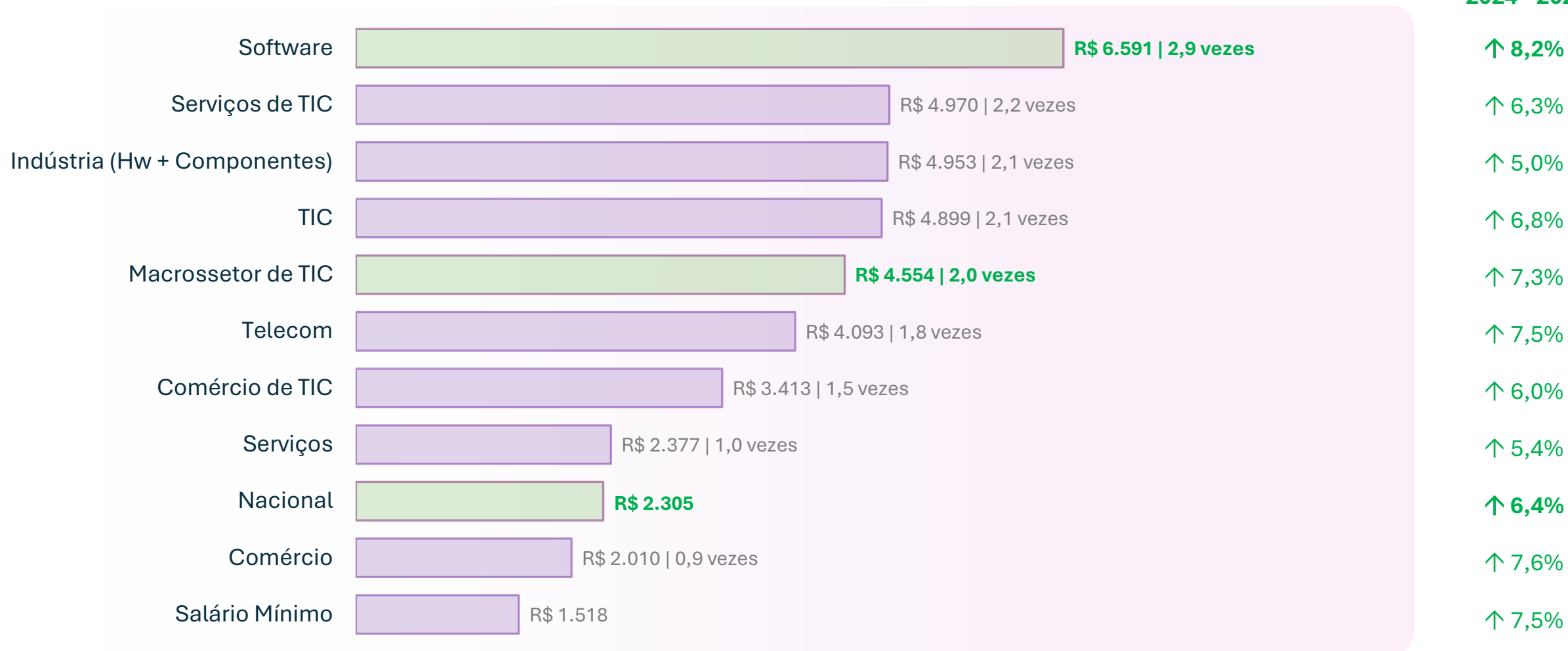


SALÁRIOS CLT DE TIC MANTÊM CRESCIMENTO ACIMA DA MÉDIA NACIONAL EM 2025

O diferencial é liderado por Software (2,9x o nacional), com avanços também em Serviços e Indústria

Salário médio do segmento | Comparação com a média nacional

**Variação
2024 - 2025**



Notas: Salário considera a média do ano de 2025. Dados do Novo Caged de 04/2026.

Profissionais de TI são considerados consultoria de TI, desenvolvimento de software sob encomenda, suporte técnico, portais, provedores de conteúdo e outros serviços de Informação na Internet, Desenvolvimento e licenciamento de programas de Computador Não – Customizáveis, Desenvolvimento e licenciamento de programas de Computador Customizáveis.

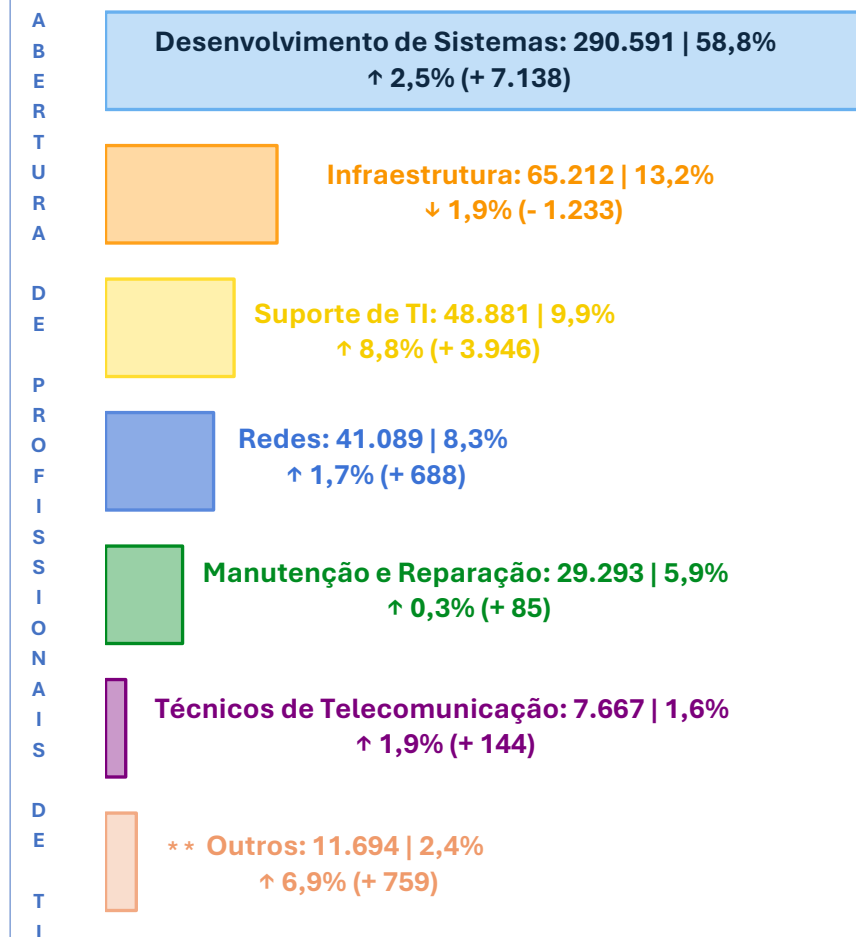
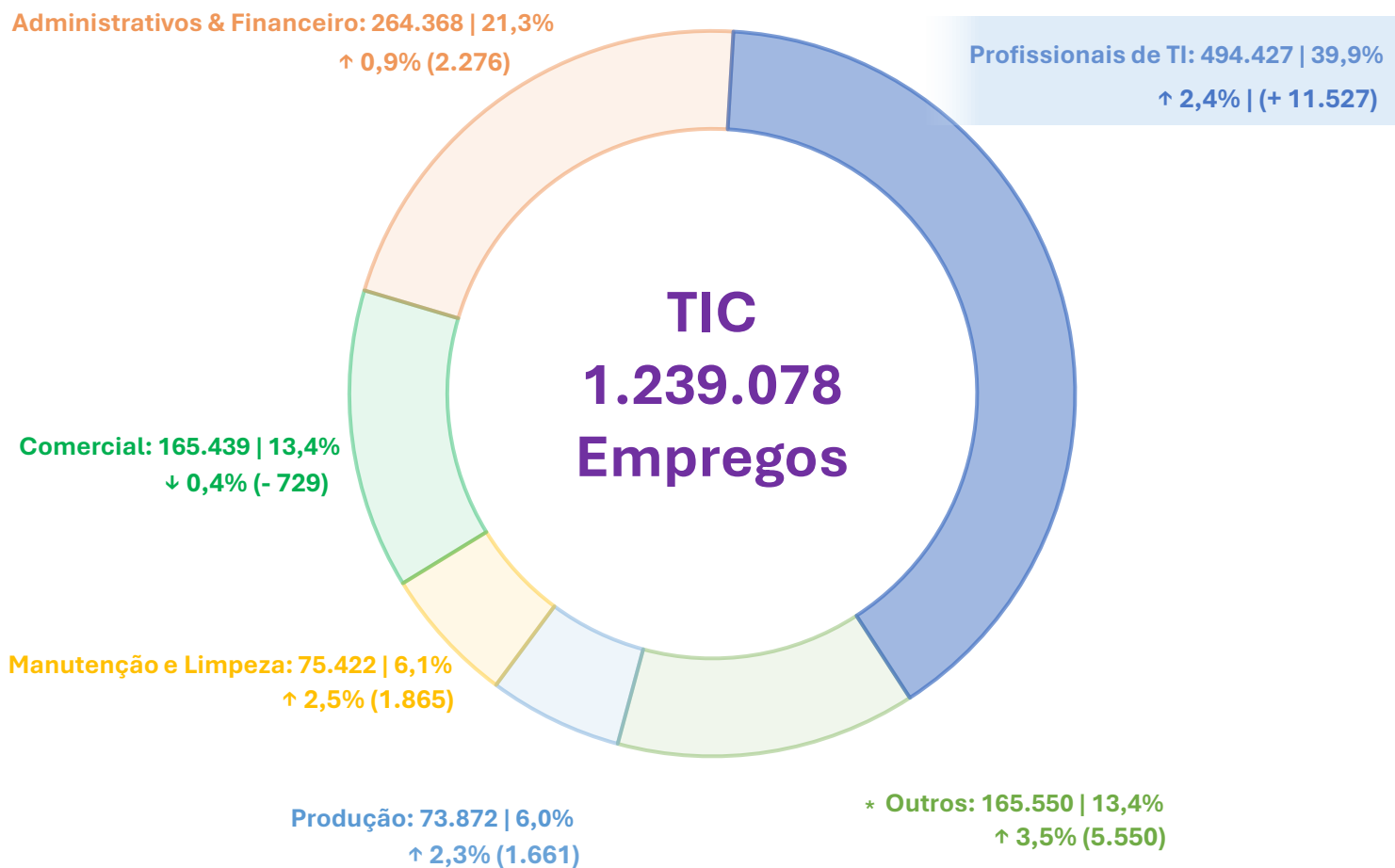
Fontes: Brasscom, IBGE, RAIS e CAGED.



COMO O EMPREGO CLT EM TIC SE DISTRIBUIU E EVOLUIU NO BRASIL EM 2025

Profissionais de TI somam 494 mil vínculos CLT (39,9% do setor TIC), com Desenvolvimento de Sistema respondendo por quase 60% do total

Total de profissionais | Participação no setor (%) | Variação (2024–2025)



Notas: Outros* agrupa as seguintes ocupações: Call Center, P&D, Comunicação e Marketing, RH, Jurídico.

Outros** agrupa as seguintes ocupações: Big Data e Analytics, Segurança da Informação, Serviços de Telecomunicação, Programação, Análise Quantitativa.

Fontes: Brasscom, RAIS e Novo Caged.

01 Tamanho do Mercado

02 Mercado de Trabalho

03 **Diversidade**

04 Infraestrutura Digital

05 Perspectivas



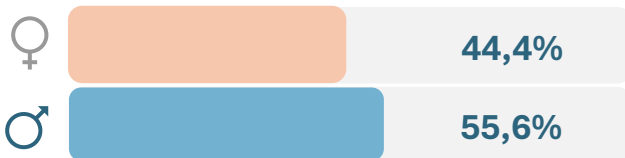


DIVERSIDADE NO MERCADO DE TRABALHO

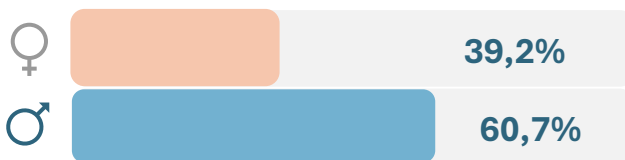
Participação feminina cresce 1,1 p.p. no setor TIC e mulheres negras avançam 1,6 p.p. em 6 anos

GÊNERO

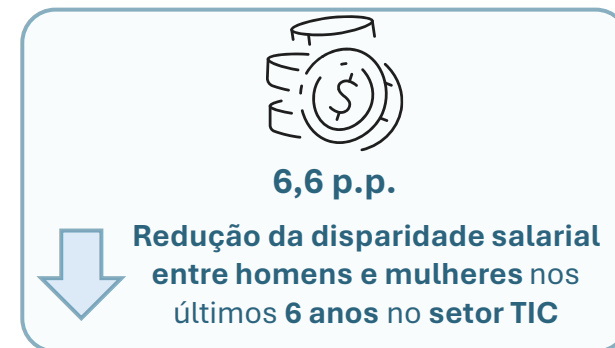
Mercado de trabalho nacional → 57 Milhões de profissionais



Setor TIC → 1,2 milhões de profissionais

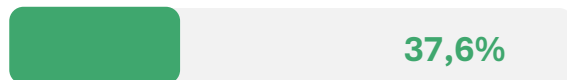


↑ 1,1 p.p.
Participação feminina nos últimos 6 anos no setor TIC

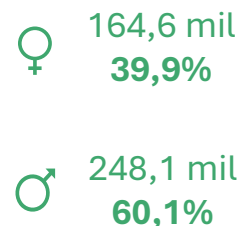
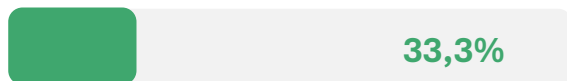


PROFISSIONAIS NEGROS

No Mercado de trabalho nacional → 21,3 Milhões de profissionais



No Setor TIC → 412,8 Mil profissionais



↑ 1,6 p.p.
Participação de mulheres negras nos últimos 6 anos no setor TIC

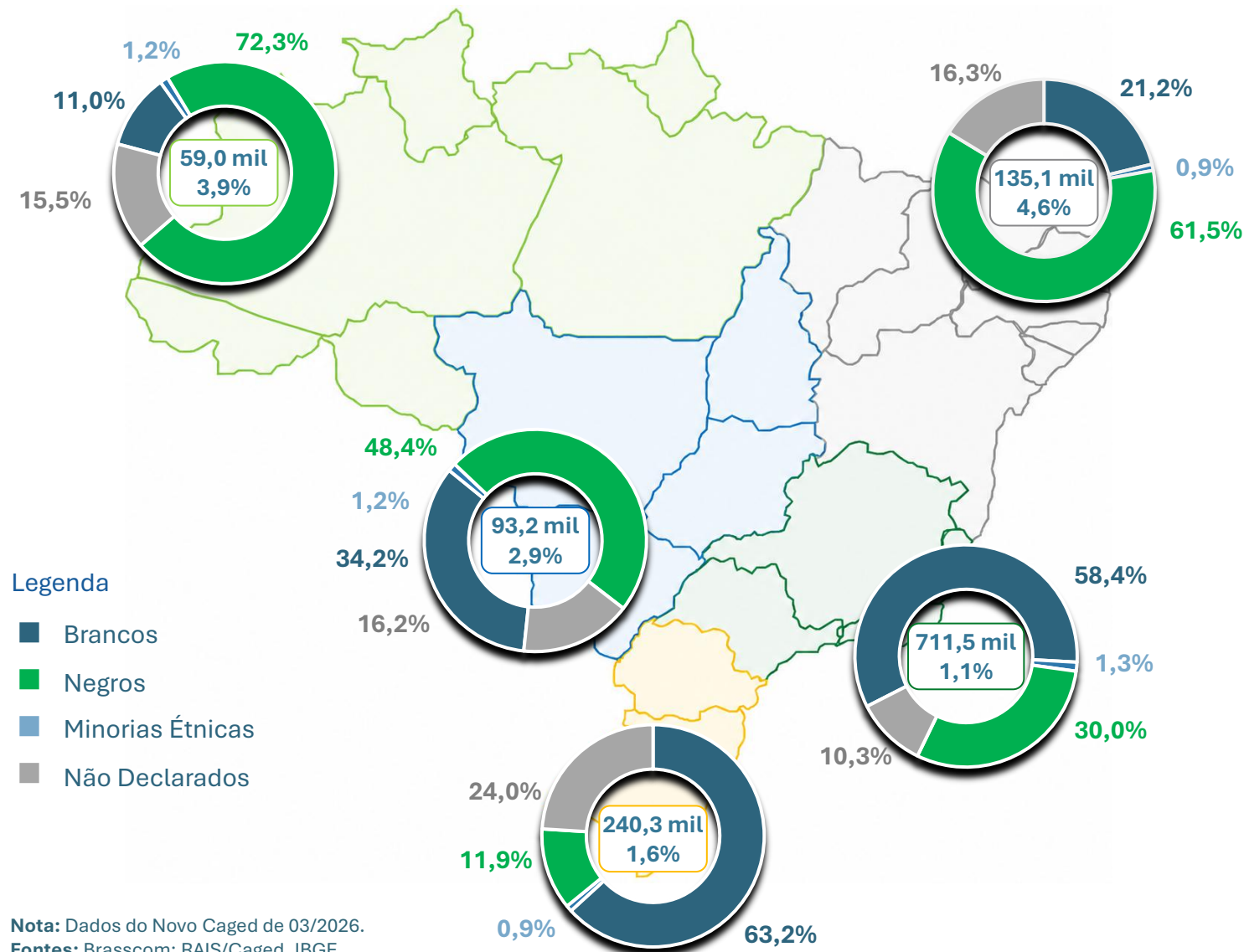
↑ 1,2 p.p.
Participação de homens negros nos últimos 6 anos no setor TIC



O MAIOR CRESCIMENTO EM 2025 NO SETOR DE TIC FOI NA REGIÃO NORDESTE: + 4,6%

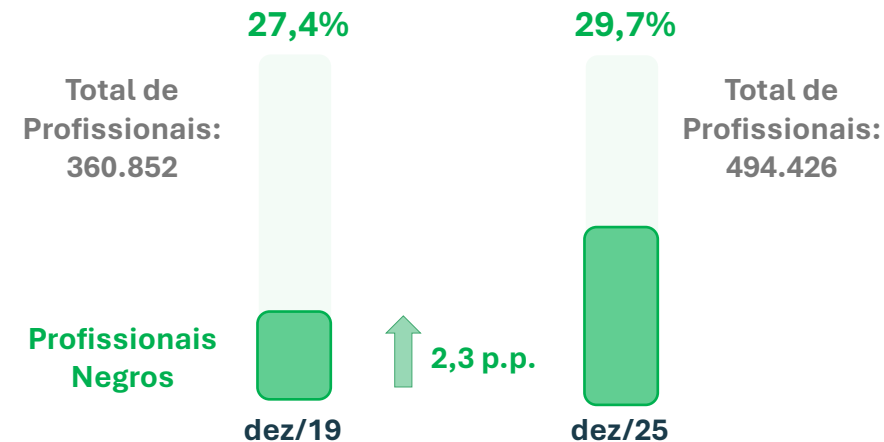
Profissionais negros atingem quase 30% dos profissionais de TI, mas seguem sub-representados na liderança (17,6%)

Total de profissionais em 2025 | Variação % (2024 → 2025)

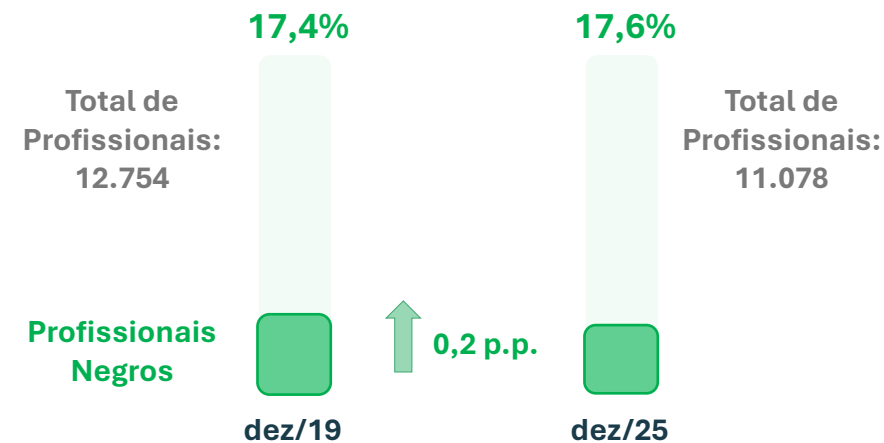


PROFISSIONAIS DE TI SETOR TIC

VISÃO GERAL



CARGOS DE DIRETORIA E GERÊNCIA



Nota: Dados do Novo Caged de 03/2026.

Fontes: Brasscom; RAIS/Caged, IBGE.

01 Tamanho do Mercado

02 Mercado de Trabalho

03 Diversidade

04 **Infraestrutura Digital**

05 Perspectivas





ACESSO À INTERNET NO BRASIL SE APROXIMA DA UNIVERSALIZAÇÃO

85% da população está conectada, com destaque para a classe C (+7,3 mi) e crescimento contínuo na D/E (+2,7 mi)

PERCENTUAL DE USUÁRIOS DE INTERNET EM 2025



Brazil
85%



EUA
95%



Europa
92%



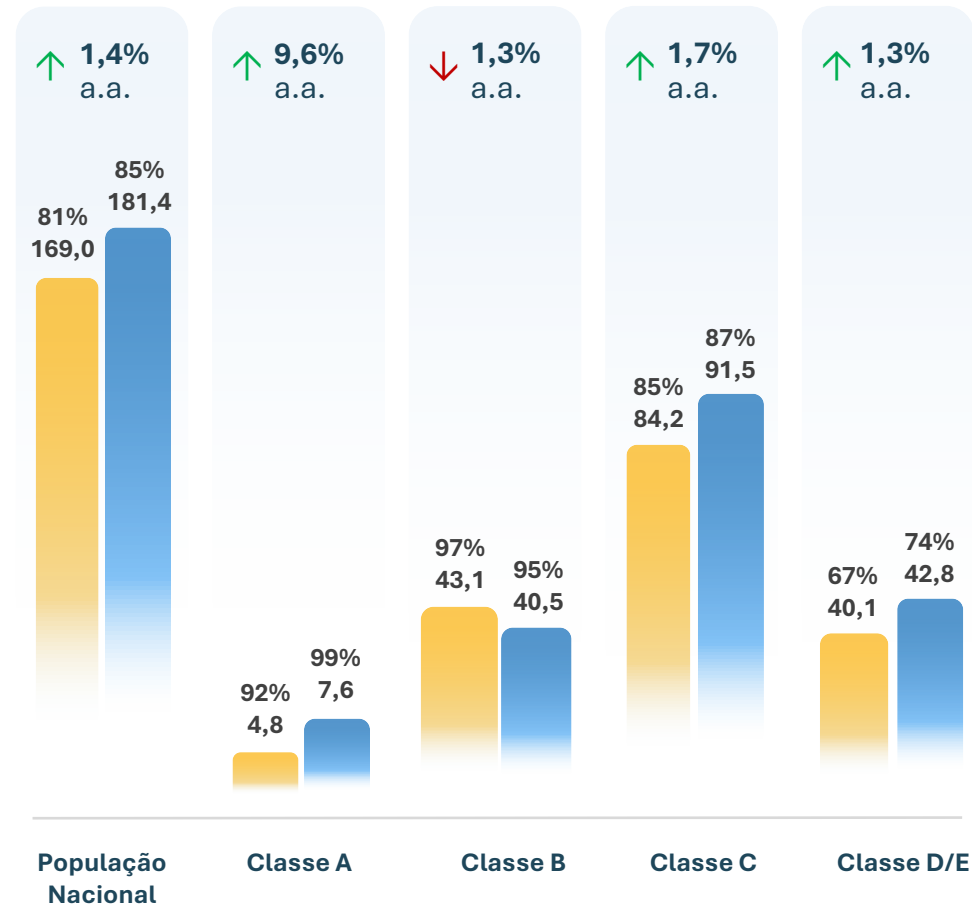
Mundo
74%

A proporção de brasileiros que são usuários de internet é **11 p.p.** acima da média mundial.

O número de usuários de internet aumentou **1,4% a.a.** entre 2020 e 2025, com a inclusão de **12,4 milhões de usuários da internet.**

USUÁRIOS DE INTERNET POR FAIXA DE RENDA DOMICILIAR

Varição em % e Milhões (2020/2025)



● Usuários 2020 ● Usuários 2025



PARA MILHÕES DE BRASILEIROS, A INTERNET CABE NO BOLSO

Mais de 120 milhões de brasileiros das classes C e D/E acessam a internet apenas por dispositivos móveis

ACESSO A INTERNET – DEZ/2025

USUÁRIOS COM
ACESSO A INTERNET NO BRASIL



USUÁRIOS COM ACESSO
EXCLUSIVO DE CELULARES



NÚMERO DE USUÁRIOS QUE ACESSAM A INTERNET EXCLUSIVAMENTE PELO CELULAR – DEZ/2025 (milhões)



Classe A



0,4 M



Classe B



14,9 M



Classe C



70,5 M



Classe D|E



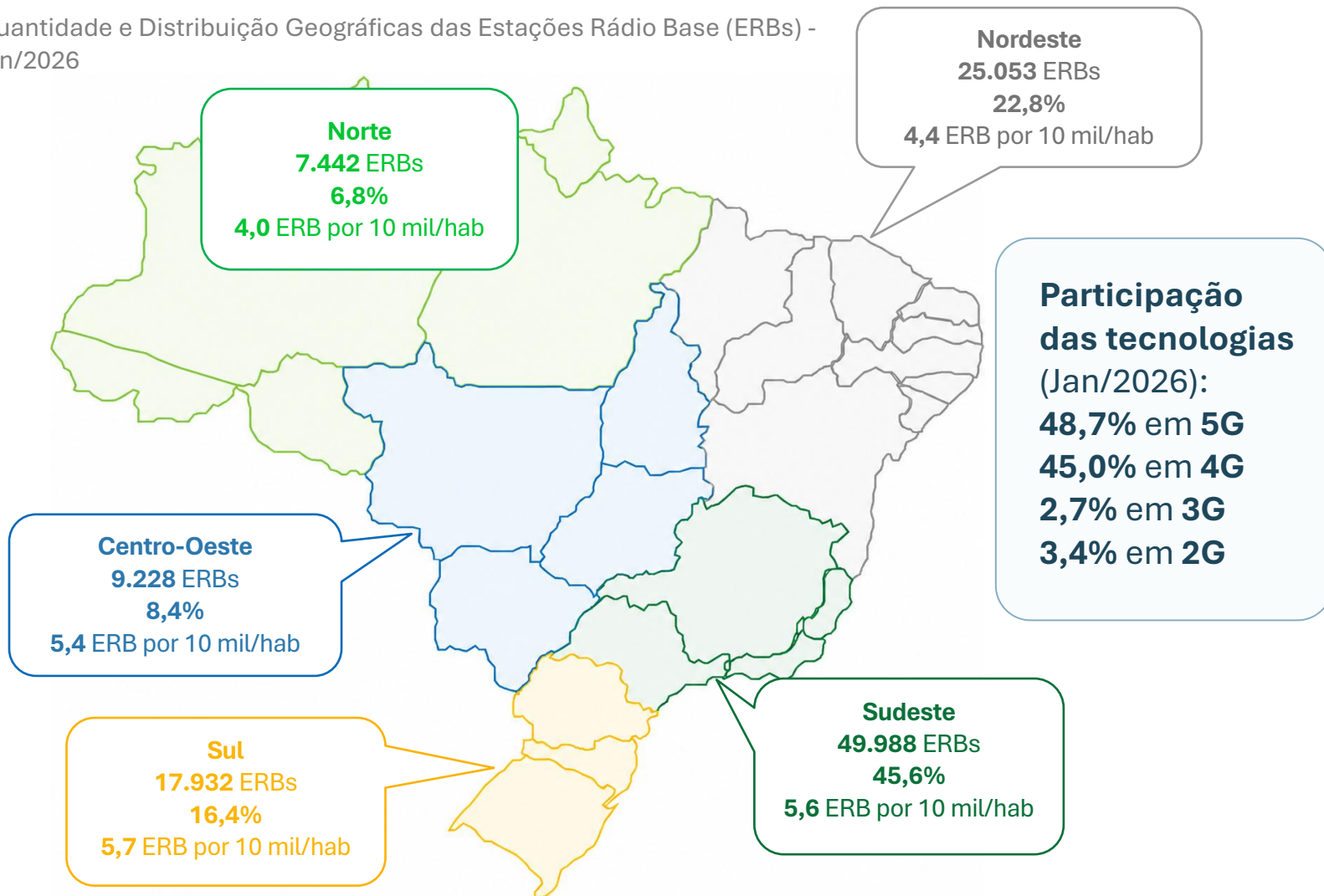
50,3 M



INFRAESTRUTURA DE TELECOM NO BRASIL

46% das ERBs estão concentradas no Sudeste, enquanto regiões menos densas mantêm menor cobertura relativa

Quantidade e Distribuição Geográficas das Estações Rádio Base (ERBs) - Jan/2026



Participação das tecnologias (Jan/2026):
48,7% em 5G
45,0% em 4G
2,7% em 3G
3,4% em 2G



% de conexões de **5G** em **2030**

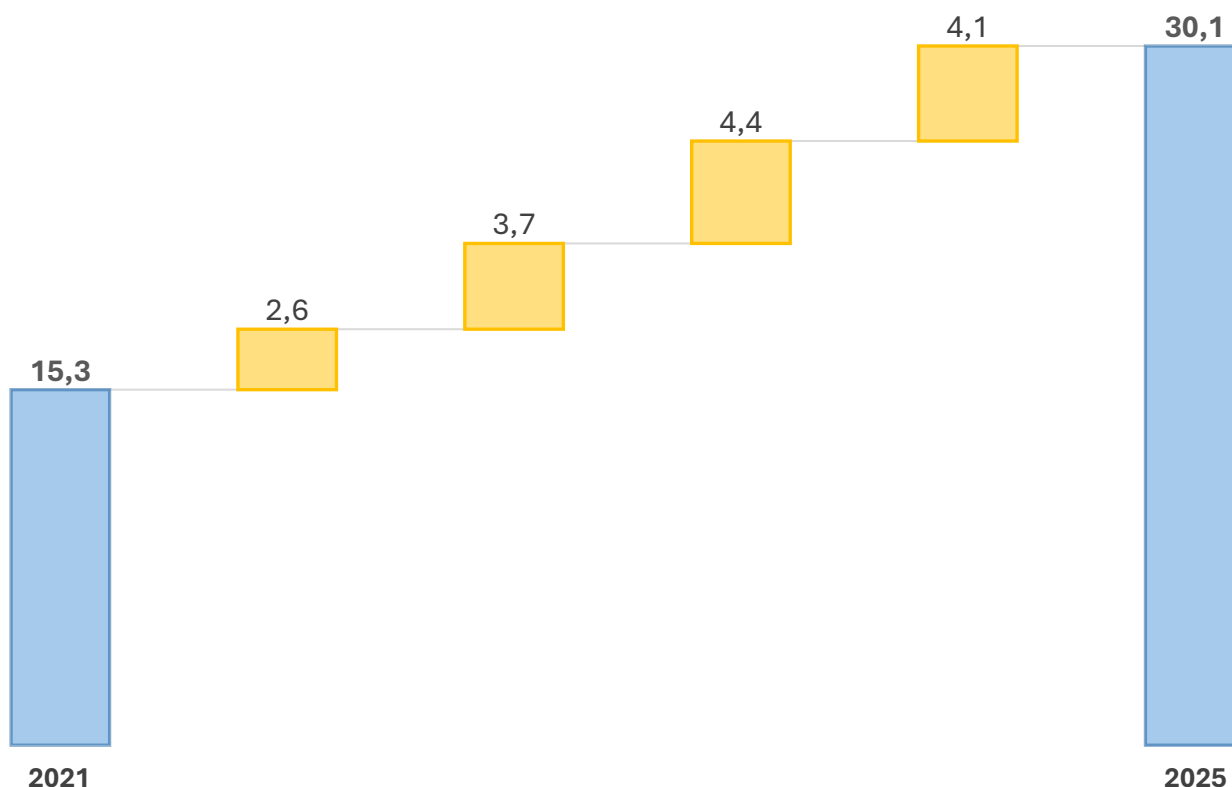
América do Norte	89%
China	88%
Europa	82%
América Latina	50%
Oriente Médio e Norte da África	48%
Ásia-Pacífico	50%
África Subsaariana	21%
Brasil	78%



CONEXÕES M2M IoT ULTRAPASSAM 30 MILHÕES NO BRASIL

A expansão é sustentada pelo crescimento médio anual de 18,4% (2021-2025) e pela aceleração trimestral recente

CRESCIMENTO ANUAL DOS TERMINAIS DE DADOS M2M IoT NO BRASIL (MILHÕES DE CONEXÕES M2M IoT)



TERMINAIS DE DADOS M2M IoT NO BRASIL: EVOLUÇÃO RECENTE (MILHÕES)

2024	4º trimestre/2024	25,9
	1º trimestre/2025	26,3
	2º trimestre/2025	27,8
	3º trimestre/2025	28,9
2025	4º trimestre/2025	30,1
	Janeiro/2026	30,5
2026	Fevereiro/2026	30,6

4º trimestre/2024 → Fevereiro/2026

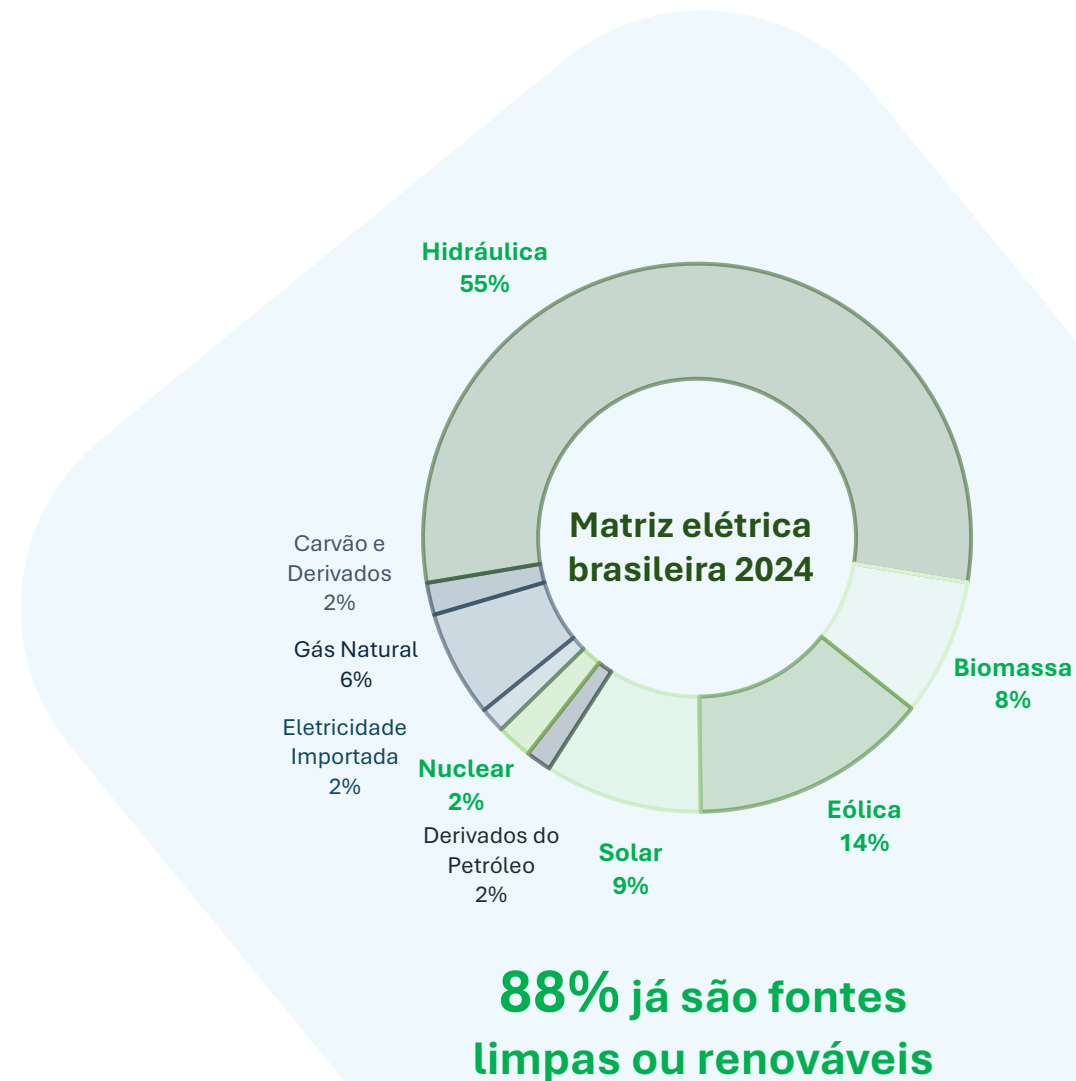
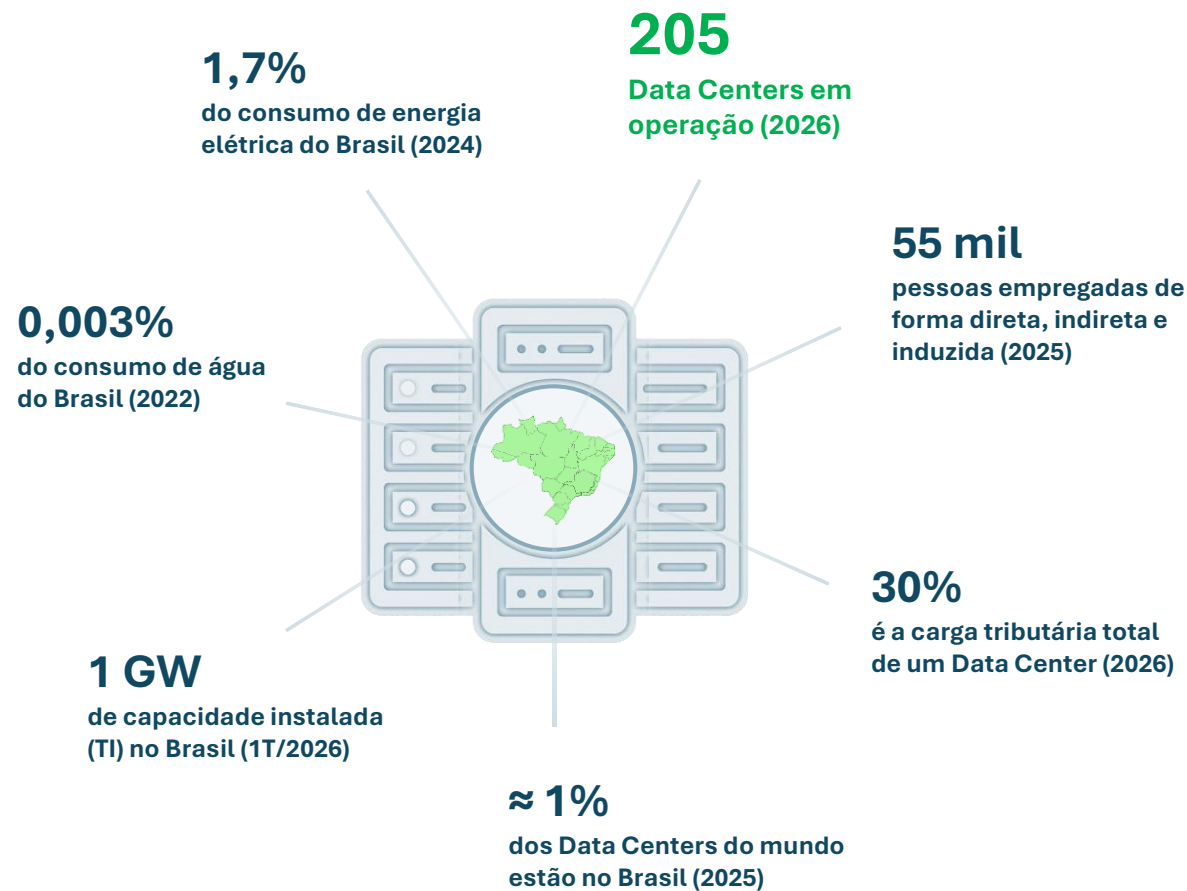
Nota: Estão incluídos os terminais de dados M2M IoT (M2M Especial) em operação, utilizados em comunicações máquina a máquina, excluindo acessos com intervenção humana, como terminais de ponto de serviço (POS).

Fontes: Brasscom, Teleco (M2M IoT)



DATA CENTERS: INFRAESTRUTURA ESTRATÉGICA

Oportunidade de inserção do Brasil na cadeia da economia digital: parque em expansão combina escala (205 unidades) e operação sustentada por energia majoritariamente renovável (88%)





CABOS SUBMARINOS AMPLIAM A INTEGRAÇÃO DIGITAL INTERNACIONAL DO BRASIL

O Brasil é o principal hub digital da América do Sul, conectado diretamente a 25 países via cabos submarinos, e destaca-se como um dos mais relevantes a nível global

22

cabos subaquáticos em operação no Brasil em 2026



3

novos cabos subfluviais em operação até o fim de 2028



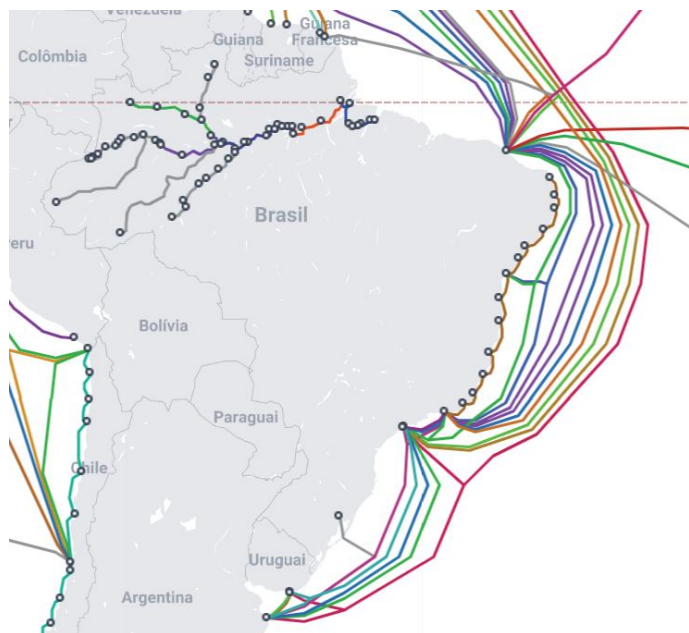
25

países conectados ao Brasil via cabos submarinos



CONNECTIVIDADE GLOBAL: CABOS SUBMARINOS E FIBRA ÓPTICA

Hubs estratégicos e infraestrutura de fibra fortalecem a transformação digital do Brasil.



- **Alta capacidade internacional de dados:** mais de 90% do tráfego internacional de dados do Brasil passa por cabos submarinos.
- **Hubs estratégicos de aterragem:** Fortaleza (CE) é um dos principais pontos de conexão de cabos submarinos do mundo, ligando o Brasil a diversos sistemas globais.

Linha do tempo dos cabos submarinos e subfluviais no Brasil

Programa Norte Conectado* contará com mais de **900 pontos de acesso no Brasil.**

- 70 localidades beneficiadas
- 13,2 mil km de fibra óptica
- 7,5 milhões de pessoas diretamente beneficiadas.

2022-2028

Projetos Futuros

O *Project Waterworth*, iniciativa da Meta, conectará os 5 continentes do mundo via cabos submarinos (≈ 50 mil km), incluindo Fortaleza como ponto estratégico no Brasil.

Com conexão submarina de 280 km, o projeto do cabo Malbec amplia a capacidade de transmissão no Cone Sul para até 20 Tbps.



Estação de ancoragem em Balneário Pinhal (~150 km de Porto Alegre)



Porto Alegre posicionada como hub estratégico de conectividade internacional para o Cone Sul (Argentina, Chile, Paraguai e Uruguai)

Nota *: O Programa Amazônia Integrada e Sustentável (PAIS) foi instituído pelo Decreto nº 10.800, de 17 de setembro de 2021, com o objetivo de expandir a infraestrutura de comunicações na Região Amazônica.

Fonte: Brasscom, TeleGeography (2026), Governo do Brasil, Vtal.

01 Tamanho do Mercado

02 Mercado de Trabalho

03 Diversidade

04 Infraestrutura Digital

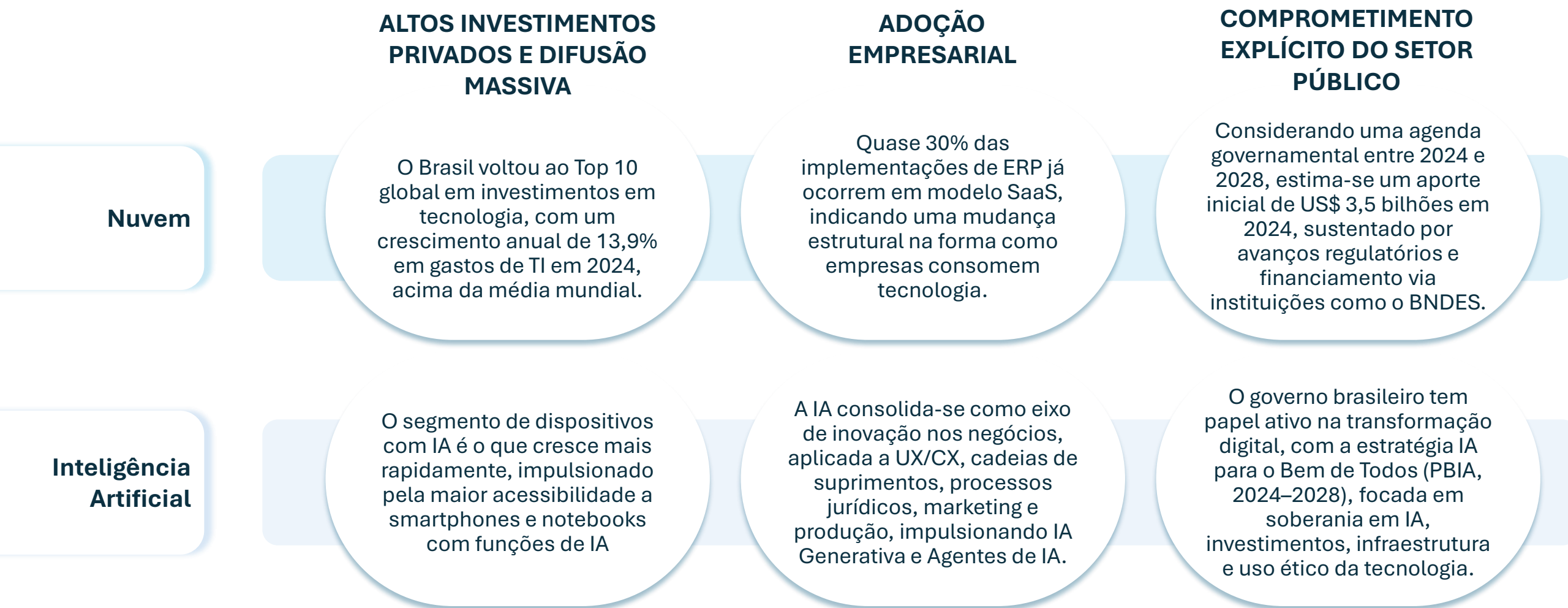
05 **Perspectivas**





INVESTIMENTOS EM NUVEM E IA SINALIZAM UMA MUDANÇA ESTRUTURAL NA INFRAESTRUTURA DIGITAL DO BRASIL

A combinação de **altos investimentos privados em TIC**, o **comprometimento crescente do setor público** com políticas digitais e a **rápida difusão de dispositivos com IA entre a população e as empresas** impulsionou uma forte aceleração nas projeções de investimentos em Nuvem e IA no Brasil.

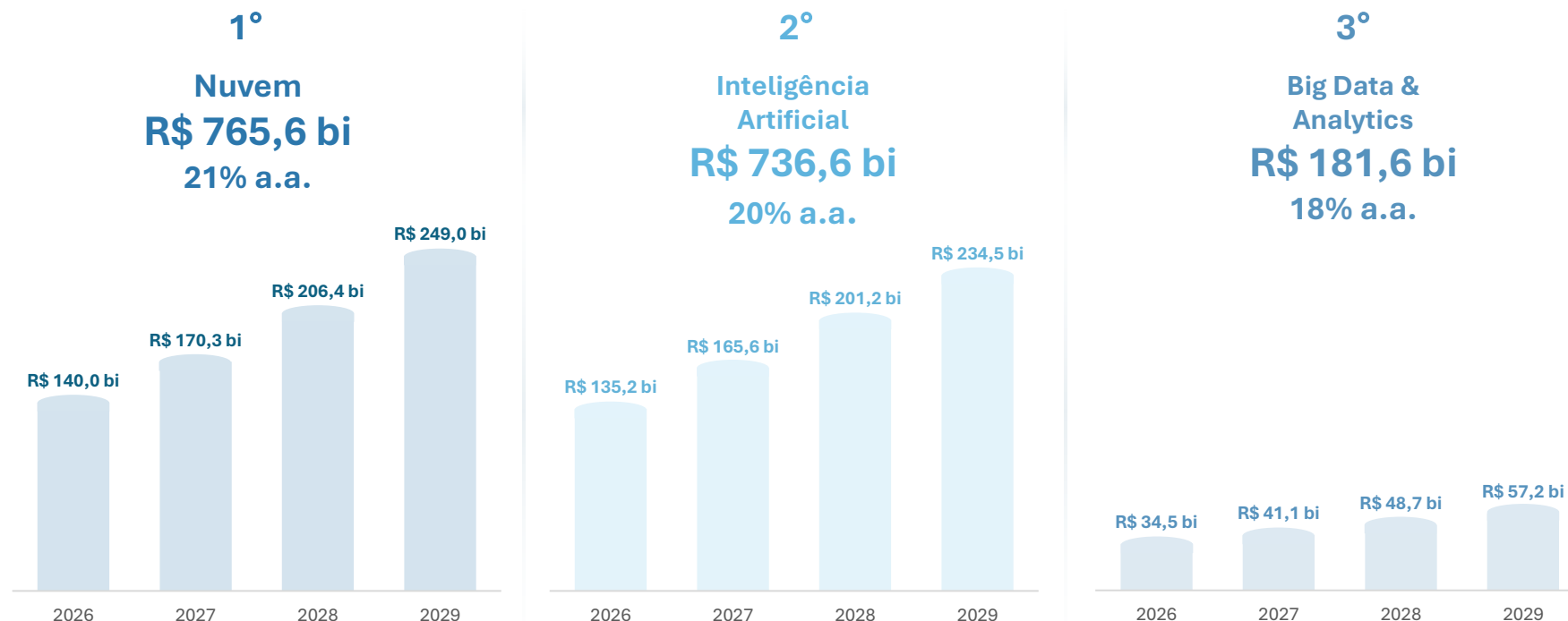




INVESTIMENTO EM NUVEM MAIS QUE DUPLICOU DE 2025-2028 PARA 2026-2029

Perspectiva de crescimento foi impulsionado por Gen-AI

Tecnologia
Investimento
(2026-2029)
CAGR 3 anos



INVESTIMENTO TOTAL* (2026-2029)

R\$ 2,0 tri

19,3% a.a.

Tecnologia
Investimento
(2026-2029)
CAGR 3 anos



Mobilidade, Dados e Banda Larga



R\$ 646,1 bi

1% a.a.

Nota *: Mobilidade, dados e banda larga não são considerados dentro do investimento total.

Fontes: Brasscom, IDC Black Book Live Edition 2025V4

Taxa de câmbio: R\$/US\$ 5,59 (2025)

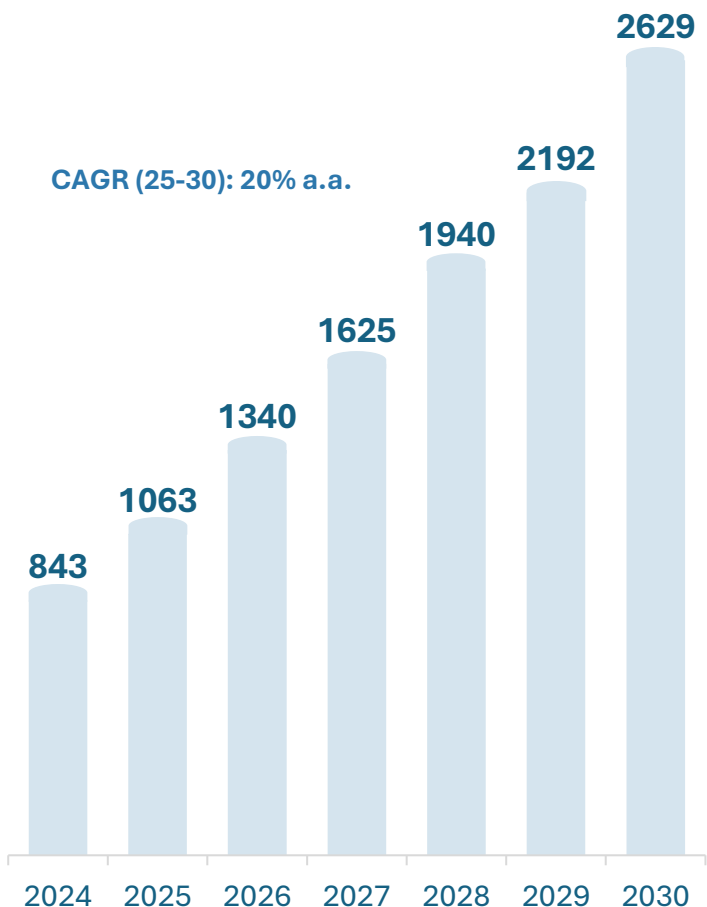


ATÉ 2030, MERCADO BRASILEIRO DE DATA CENTERS DEVE CRESCER 2,5 VEZES EM CAPACIDADE (MW), ATRAINDO QUASE R\$ 400 BILHÕES EM INVESTIMENTOS.

Produção local de equipamentos pode avançar 60% no período.

Potência Instalada de TI no Brasil

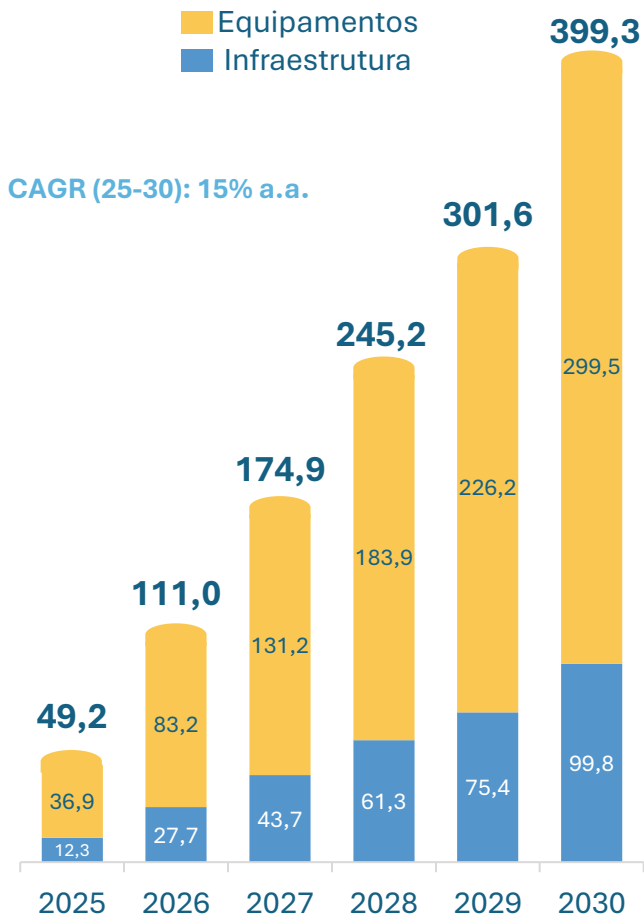
■ MW Instalados



Investimento Acumulado no Brasil*

Total – US\$ Bi

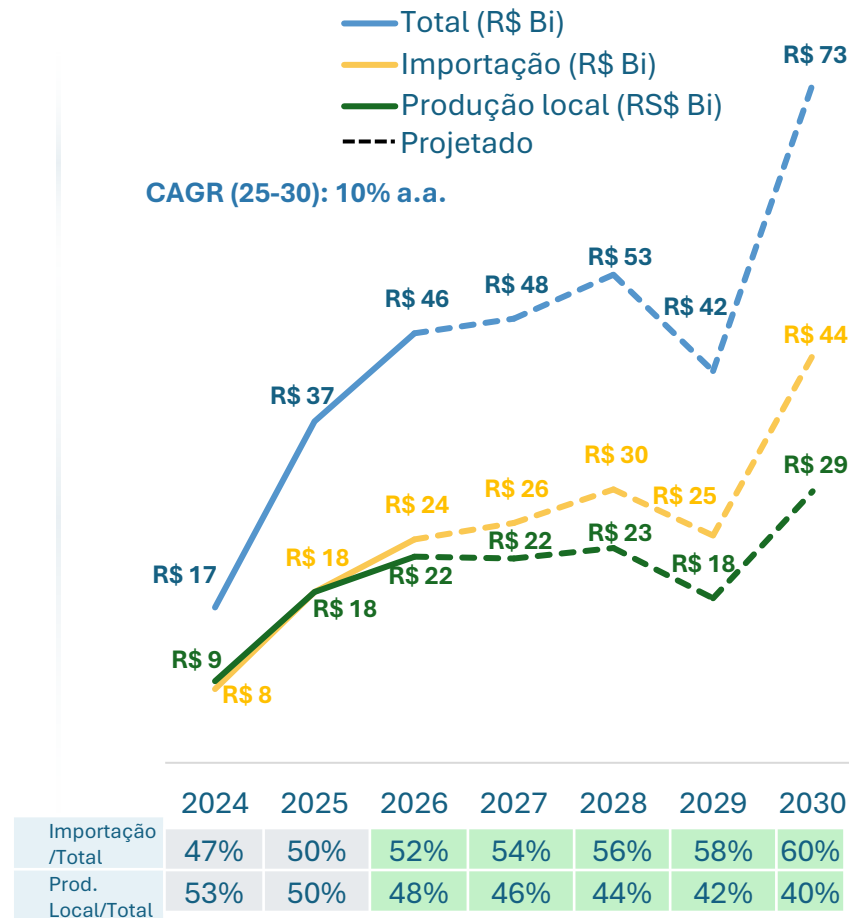
■ Equipamentos
■ Infraestrutura



Produção Local de Equipamentos

— Total (R\$ Bi)
— Importação (R\$ Bi)
— Produção local (R\$ Bi)
- - - Projetado

CAGR (25-30): 10% a.a.



	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Importação /Total	47%	50%	52%	54%	56%	58%	60%
Prod. Local/Total	53%	50%	48%	46%	44%	42%	40%

Nota: no cálculo de investimento, considera-se que para cada novo MW instalado demanda-se um investimento de US\$ 10 milhões em infraestrutura e US\$30 milhões em equipamentos de TIC. Os investimentos são acumulados, a partir de 2025.



IA

US\$ 3,4 Bi em gastos ligados à **implementação de IA**.

Empresas que já estão investindo em IA devem direcionar até **1/3 de seus orçamentos** de IA deste ano para explorar e implementar agentes inteligentes.

US\$ 12,5 Bi gerados por **Smartphones com IA**, representando **88%** do valor de mercado

US\$ 617 Mi em gastos ligados à **IA em telecomunicações**



Nuvem

US\$ 4,4 Bi em gastos com **infraestrutura na nuvem (IaaS)**.

Cloud é o modelo de infraestrutura preferencial pensando no consumo de IA generativa e agentes de IA –**ponto destacado por 69% dos líderes de TI e CIOs** brasileiros.



Satélites LEO

O mercado brasileiro de **satélites LEO** (Low Earth Orbit) irá crescer **105%** e irá superar a marca de **1,5 milhões de acessos** até o final de 2026.

Mais da metade das empresas devem adotar essa tecnologia em suas estratégias até 2029.



Segurança

US\$ 2,5 Bi em gastos com **serviços de segurança**.

Em 2026, cerca de **US\$ 575M** serão destinados para ampliar processos e funcionalidades de segurança habilitadas por IA, incluindo agentes de IA.



Data Centers

US\$ 1,7 Bi em serviços de **Data Centers**.

Até 2030 é previsto que **60%** das organizações latino-americanas estarão usando ambientes híbridos.



DECLARAÇÃO DE USO

O conteúdo com indicação de confidencialidade é de uso restrito da Brasscom e suas Associadas. A Brasscom não se responsabiliza por quaisquer usos realizados por terceiros, nem por suas consequências patrimoniais, pessoais ou de qualquer natureza.

SÃO CONCEDIDAS AS SEGUINTE PERMISSÕES:



Compartilhar: copiar e redistribuir o material em qualquer suporte ou formato.

Adaptar: recompor, transformar e inspirar a partir do material, desde que respeite os termos abaixo e assuma total responsabilidade pelas alterações.

DE ACORDO COM OS SEGUINTE TERMOS:



Atribuição: dar crédito à Brasscom de forma clara, incluir link para a fonte original e indicar se houve alterações. Não sugerir apoio ou aprovação sem autorização expressa.



Uso Comercial: permitido apenas para associados Brasscom e parceiros autorizados. Empresas não associadas devem solicitar autorização formal.



Proibições: não usar para fins ilegais, políticos, discriminatórios ou que prejudiquem a imagem da Brasscom. Não aplicar termos jurídicos ou barreiras tecnológicas que restrinjam usos permitidos.

Liderança



Affonso Nina
Presidente Executivo



Mariana Oliveira
Diretora de Operações

Gerência



Helena Loiola Persona
Gerente de Inteligência



João Vitor Hidaka
Analista de Inteligência



Mateus Ortega Mendes
Analista de Inteligência



Luana Lucio de Jesus
Assistente de Inteligência



Juliana Reichardt
Assistente de Inteligência

Equipe

OBRIGADO!

Brasscom.org.br
Siga-nos nas redes sociais